

# WEMAKEFAB

Степан Костыркин, Продакт-менеджер Dprofile  
Самый молодой сотрудник Wemakefab

Презентация для участия  
в премии Ruward Award 2023

Привет. Хочу получить премию  
Ruward Award для молодых  
диджитал-специалистов



# 2020

Два года проработал помощником юриста. Разочаровался и решил кардинально сменить сферу на более динамичную и уйти в диджитал.

# 2022

За полгода прошёл 3 курса по управлению проектами от Skillbox и RedCamp.

Прочёл несколько книг, десятки статей и изучал всю доступную информацию по проджект-менеджменту.



# 2022

Устроился менеджером проекта в IT-компанию Лига-А.

Научился работать в команде, познакомился с миром разработки, прокачался в коммуникации с клиентами и в целом погрузился в диджитал-сферу.

# 2023

В начале года пришёл в Wemakefab на позицию менеджера проекта Dprofile.





WE MAKE FAB

# Моя внутренняя задача

Принять участие в создании ответственного продукта, не уступающего западным аналогам. Создать отлаженную систему взаимодействия в команде Dprofile.



# Начал вникать в структуру Dprofile, систематизировать процессы и искать узкие места

Заметил, что всем процессам в целом  
не хватает системности  
и структурированности.



# Январь 2023. Оптимизировал рабочие процессы

- ▶ Перевел команду Dprofile на работу итерациями
- ▶ Внедрил диаграмму ганта и дорожные карты
- ▶ Ввёл ретро и ежедневные звонки-статусы
- ▶ Помог команде настроить процессы тестирования и ревью
- ▶ Настроил коммуникацию с пиар-отделом
- ▶ Оптимизировал службу поддержки пользователей
- ▶ Приоритезировал функционал на полгода вперед
- ▶ Стал писать ежедневные статусы для стейкхолдеров и делать конспекты по всем звонкам







# Февраль 2023. Начал участвовать в пиар-активностях и продолжил обучение

- ▶ Организовал и выступил на 4 лекториях Dprofile. Мероприятие в офисе Wemakefab для дизайнеров, которые хотят развиваться в профессии и делиться опытом с коллегами
- ▶ Создал дашборд с метриками, для аналитики эффективности рекламы, возвратности и активности пользователей
- ▶ Начал проходить обучение на продукт менеджера на платформе Яндекс.Практикум



# Март 2023. Провёл 2 исследования и вышел в офлайн

- ▶ Провёл конкурентный анализ рынка дизайн-площадок
- ▶ Участвовал в организации активностей на Дизайн-выходных: мастермайнды, Dprofile-ревью, работа на стенде, розыгрыш мерча
- ▶ Собрал базу респондентов, для проведения продуктового исследования по функционалу площадки



# Продуктовое исследование. Фрагменты работы

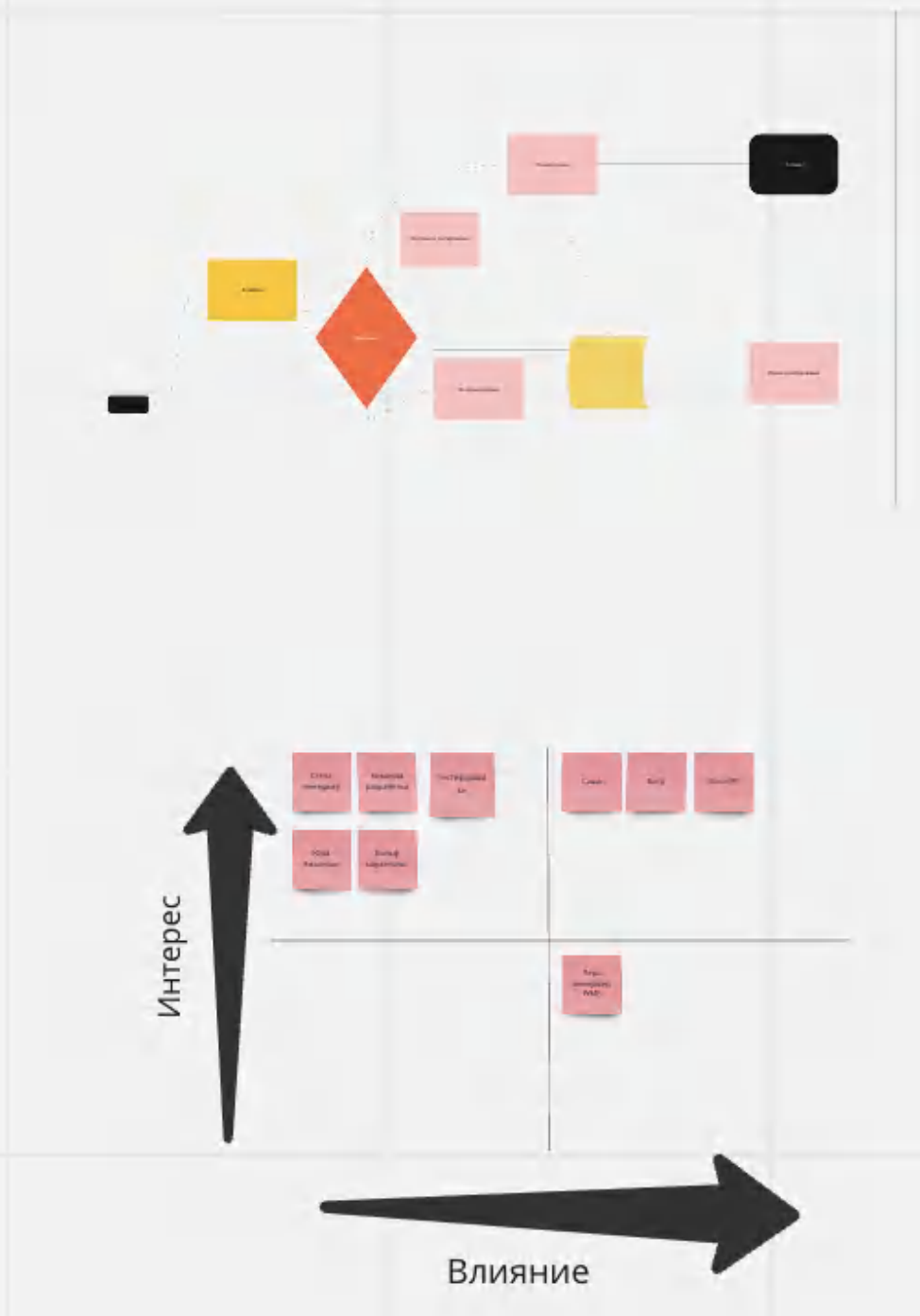
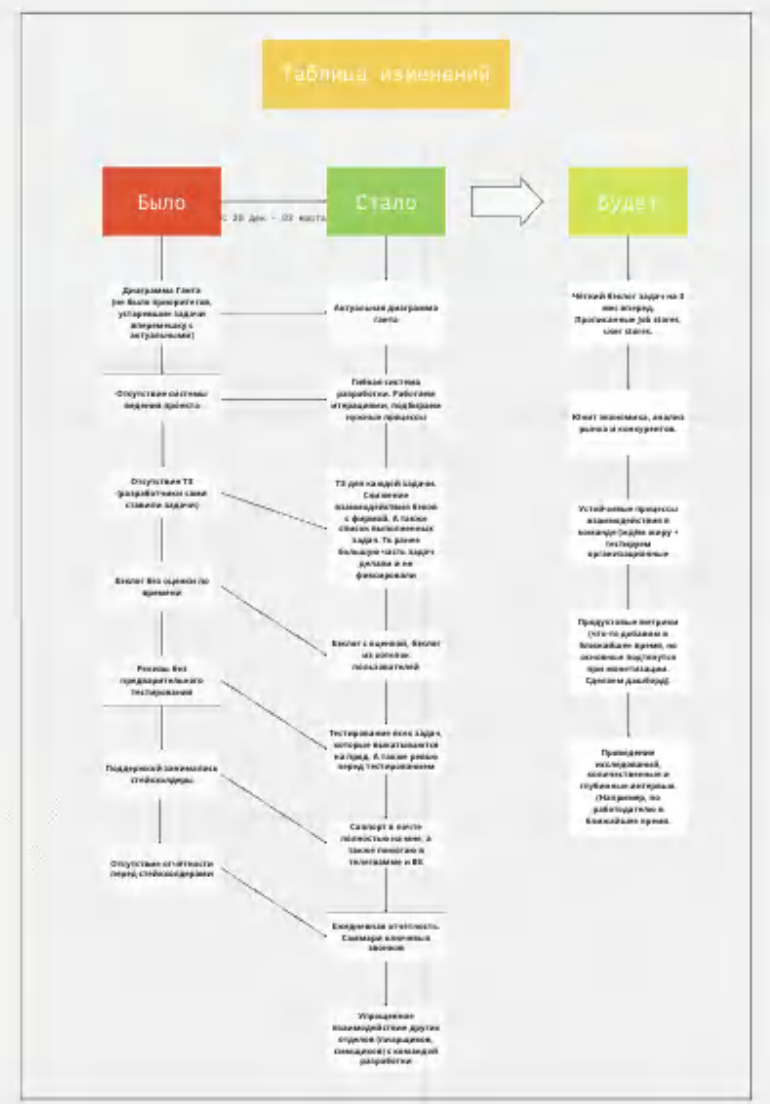
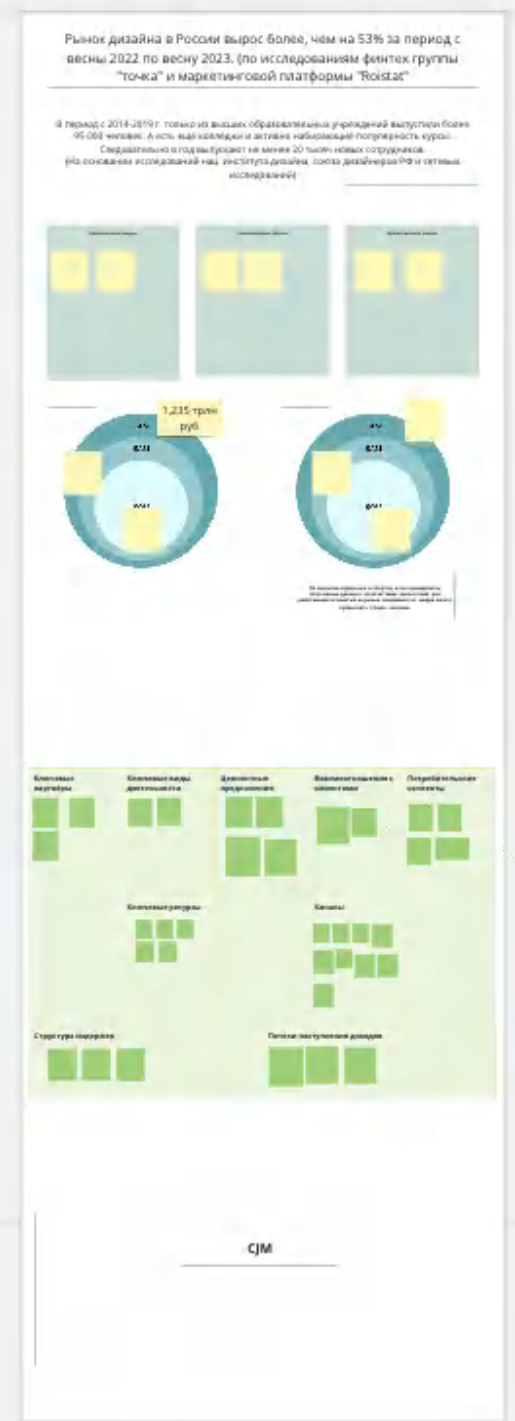


Категория	2018	2019	2020	2021	2022
Профессиональные услуги	12,500	13,200	14,100	15,000	16,000
Профессиональные услуги (IT)	8,500	9,100	9,800	10,500	11,300
Профессиональные услуги (консалтинг)	4,000	4,100	4,300	4,500	4,700
Профессиональные услуги (юридические)	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
Профессиональные услуги (бухгалтерские)	2,500	2,600	2,700	2,800	2,900
Профессиональные услуги (маркетинговые)	3,000	3,100	3,200	3,300	3,400
Профессиональные услуги (дизайн)	3,500	3,600	3,700	3,800	3,900
Профессиональные услуги (прочие)	4,000	4,100	4,200	4,300	4,400
<b>Итого</b>	<b>32,000</b>	<b>33,500</b>	<b>35,100</b>	<b>36,800</b>	<b>38,600</b>

Скриншот 30-03-2023 00:36:29.png  
Снято с помощью Скриншотер.рф

Категория	2018	2019	2020	2021	2022
Профессиональные услуги	12,500	13,200	14,100	15,000	16,000
Профессиональные услуги (IT)	8,500	9,100	9,800	10,500	11,300
Профессиональные услуги (консалтинг)	4,000	4,100	4,300	4,500	4,700
Профессиональные услуги (юридические)	1,500	1,600	1,700	1,800	1,900
Профессиональные услуги (бухгалтерские)	2,500	2,600	2,700	2,800	2,900
Профессиональные услуги (маркетинговые)	3,000	3,100	3,200	3,300	3,400
Профессиональные услуги (дизайн)	3,500	3,600	3,700	3,800	3,900
Профессиональные услуги (прочие)	4,000	4,100	4,200	4,300	4,400
<b>Итого</b>	<b>32,000</b>	<b>33,500</b>	<b>35,100</b>	<b>36,800</b>	<b>38,600</b>

Скриншот 30-03-2023 00:38:38.png  
Снято с помощью Скриншотер.рф



# Апрель 2023. Начал углубляться в продуктовый менеджмент

- ▶ Прошёл грейдирование на должность менеджера продукта
- ▶ Начал проводить глубинные интервью с арт-директорами и заказчиками
- ▶ Разработал шаблон для подсчета юнит-экономики



# Осознал, что нетворкинг — мощный инструмент для развития. Начал посещать все возможные мероприятия в Санкт-Петербурге

- ▶ Хакатоны Tender Hack и Optimize & Organize Challenge
- ▶ Мероприятие Сфера СПб
- ▶ Ивент «Прости, что голосом»
- ▶ Лектории Dprofile
- ▶ Бизнес-завтраки
- ▶ Мероприятия сообщества Product СПб





# Цифры:

- ▶ 650+ задач с техническим заданием за 4 месяца
- ▶ Бэклог из 230 задач
- ▶ Более 500 решенных вопросов в службе поддержки
- ▶ 200+ человек посетили лектории Dprofile





Влияние менеджера трудно оценить  
только в цифрах. Громче всего говорят  
отзывы его коллег



# Отзыв руководителя агентства

Вить, можешь, пожалуйста, дать обратную связь по моей работе, для конкурса Ruward Award

изменено 20:20 ✓✓

Степа молодец! 23:23

Спасибо 23:24 ✓✓

# Отзывы других коллег





**Александр Лагута**

Ведущий дизайнер Wemakefab

Очень трудолюбивый, старательный и вдумчивый. С появлением Степы сильно оптимизировался процесс взаимодействия внутри команды, что привело к повышению общей результативности. Всегда открыт к новым задачам. Инициативен и логичен. Безумно рад, что в нашей команде появился такой управленец процессами и просто хороший товарищ!





## Валерия Коткас

Руководитель проектного отдела

Wemakefab

Степа — человек-оркестр. В его задачи входит не только управление продуктом, но и коммуникация с пользователями, анализ обратной связи от них и нетворкинг. Если у него есть задача, то можно быть уверенным, что она будет выполнена с должной ответственностью, вовлеченностью и точно в срок. Степа всегда обучается чему-то новому и предлагает улучшения, совершенствует себя и свои знания.





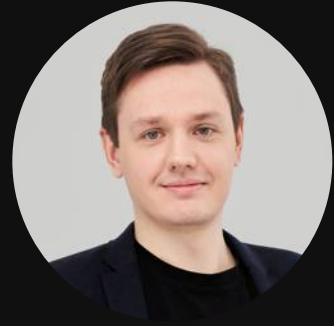
**Константин Лобанов**

Пиар-директор Dprofile & Wemakefab

Когда Стёпа пришел в проект — сразу появился порядок и структура. Я уверен, что со временем он будет закрывать всё более сложные задачи. Как пиарщик и редактор могу отметить его навык очень ясного формулирования мыслей.

Для продакта — это критически важный скилл, который позволяет быть на одной волне и с командой и с пользователями.





**Евгений Осипенков**

Фронтенд разработчик Dprofile

Степа отлично умеет организовывать бизнес-процессы, ставит ясные задачи, поддерживает коммуникацию в нашей команде и помогает решать возникающие проблемы. Степа проявляет высокую ответственность и профессионализм в работе. Его усилия оказывают огромное влияние на успех проекта.



ВЫХОДНЫЕ.

МТС

Смотрите, как крутые ребята смогли нам всё это организовать

МТС

Дизайн-выходные.

МТС

Дизайн-выходные.

МТС

Дизайн-выходные.

Суздаль. 10-13 г.

LYRA

МТС

Дизайн-выходные.

МТС

Дизайн-выходные.

МТС

Дизайн-выходные.

weekend.ru





# Спасибо

